

Unternehmenscontrolling: Trends und Perspektiven
herausgegeben von T. Hagenloch und T. Rachfall
Band 1

Thorsten Hagenloch/ Thomas Rachfall (Hrsg.)

Jahrbuch Unternehmensrechnung 2019

**SHAKER
VERLAG**

Thorsten Hagenlocher * Thomas Rachfall (Hrsg.)

Jahrbuch Unternehmensrechnung 2019

Unternehmenscontrolling: Trends und Perspektiven

Herausgegeben von

Prof. Dr. Thorsten Hagenloch, Hochschule Merseburg

Prof. Dr. Thomas Rachfall, Hochschule Merseburg

Die Schriftenreihe wendet sich an Studierende, Praktiker und Hochschullehrer. Sie bietet ein Forum für theoriegeleitete und praxisorientierte Arbeiten in allen Bereichen der Unternehmensrechnung.

Unternehmenscontrolling: Trends und Perspektiven

Band 1

Thorsten Hagenlocher • Thomas Rachfall (Hrsg.)

Jahrbuch Unternehmensrechnung 2019

Shaker Verlag
Düren 2019

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Copyright Shaker Verlag 2019

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 978-3-8440-6629-6

ISSN 2628-1953

Shaker Verlag GmbH • Am Langen Graben 15a • 52353 Düren

Telefon: 02421 / 99 0 11 - 0 • Telefax: 02421 / 99 0 11 - 9

Internet: www.shaker.de • E-Mail: info@shaker.de

Vorwort der Herausgeber

Unternehmensrechnung und Zahlen: Das passt zusammen. Ohne Zahlen ist eine Informationsversorgung des Managements nicht vorstellbar. Sie sorgen für ein grundlegendes, betriebswirtschaftliches Verständnis und helfen bessere Entscheidungen zu treffen. Wer kann daran zweifeln? Allerdings beinhaltet die Unternehmensrechnung wesentlich mehr Facetten, als es auf den ersten Blick scheint und dies spiegelt sich auch im vorliegenden Werk wider.

Der Band 1 der Schriftenreihe Unternehmenscontrolling: Trends und Perspektiven trägt die Bezeichnung Jahrbuch Unternehmensrechnung 2019. Er enthält fünf aktuelle Beiträge wissenschaftlicher Arbeiten der Studierenden im Fachbereich Wirtschaftswissenschaften und Informationswissenschaften der Hochschule Merseburg und einen Beitrag des Studienganges Wirtschaftsingenieurwesen der Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin:

- Im ersten Beitrag befasst sich *Stefanie Dahl* mit der Einführung und Umsetzung von kostensenkenden Maßnahmen, um Unternehmen zu einer verbesserten Wettbewerbsposition am Markt zu führen.
- Anschließend wird von *Sandra Feesche*, basierend auf der Studie „Coordination of supply chain investments and the advantage of revenue sharing“ von Jr.- Prof. Dr. Christian Lohmann, die Steuerung von kooperativen Investitionen in Wertschöpfungsketten und –netzwerken analysiert.
- *Andrea Heiland* beschäftigt sich mit der Ausrichtung des Berichtswesens an der Unternehmens- und Geschäftsstrategie. Sie setzt sich dabei mit zwei ausgewählten Konzepten auseinander: der Balanced Scorecard und dem Value Reporting.
- *Stefanie Guder* betrachtet in Bezug auf den öffentlichen Personennahverkehr (ÖPNV) die Linienerfolgsrechnung. Sie dient dabei als ein Instrument der Kosten- und Erlösrechnung zur Ermittlung des betriebswirtschaftlichen Erfolges.
- Dem Supply Chain Management kommt als Prozess unternehmensübergreifender Wertschöpfungsketten eine immer größere Bedeutung bei der Verbesserung ökologischer und sozialer Zustände zu. Eine Erweiterung um Aspekte des Nachhaltigkeitsmanagements erscheint notwendig. Für die Umsetzung und Steuerung der nachhaltigen Unternehmens- und Supply-

Chain-Strategie kann das Controlling Hilfestellung leisten. Diesem Thema widmet sich *Sebastian Krebs*.

- Abschließend beschäftigt sich *Rita Simnica* mit dem Thema Self-Service Business Intelligence (SSBI). Mithilfe von SSBI wird versucht, die Unternehmenssteuerung agiler zu gestalten und somit das Controlling und das Management einander näher zu bringen sowie den Fachabteilungen mehr Möglichkeiten zur eigenständigen Analyse und Steuerung zu gewähren.

An dieser Stelle sei den Autoren dieses Bandes für ihre Mitarbeit und ihr Engagement gedankt. Nicht zu vergessen sei die tatkräftige Unterstützung durch Frau Dipl.-Kffr. *Melanie Gonzalez Diaz*, die immer wieder die zahlreichen Änderungen eingearbeitet und durch diverse Anregungen zum Gelingen des Buches beigetragen hat.

Dieses Jahrbuch wird mit dem Ziel veröffentlicht, jungen Wissenschaftler/innen der Controlling- und Finanzdisziplinen eine Plattform zur Veröffentlichung qualitätsgesicherter Beiträge zu bieten. Als Grundlage hierfür dienen vor allem herausragende Abschlussarbeiten. Wir wünschen Ihnen eine interessante, informative und anregende Lektüre.

Merseburg im März 2019

Thorsten Hagenloech und Thomas Rachfall

Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Herausgeber	V
Beiträge	
Kostensenkende Produktivitätsmaßnahmen – Eine Prozessevaluation von materialkostenrelevanten Maßnahmen <i>Stefanie Dahl</i>	1
Steuerung von kooperativen Investitionen in Wertschöpfungsketten und –netzwerken – Grundlagen und ausgewählte Aspekte der modelltheoretischen Analyse <i>Sandra Feesche</i>	25
Konzepte zur Ausrichtung des Controlling-Berichtswesens auf die Unternehmens- und Geschäftsstrategie <i>Andrea Heiland</i>	63
Absatzsegmentrechnungen im Öffentlichen Personennahverkehr <i>Stefanie Guder</i>	97
Nachhaltigkeitscontrolling im Supply Chain Management <i>Sebastian Krebs</i>	125
Self-Service Business Intelligence als Baustein agiler Unternehmenssteuerung: Grundlagen – Methodik - Bewertung <i>Rita Simnica</i>	163
Autorenverzeichnis	191