Verfahren für die taktische Planung der Supply Chain

Dissertation zur Erlangung des akademischen Grades eines Doktors der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften (Dr. rer. pol.) des Departments Wirtschaftswissenschaften der Universität Hamburg

> vorgelegt von Dipl.-Kfm. Sebastian Friedrich aus Hamburg

> > Hamburg Juli 2006

Mitglieder der Promotionskommission:

Vorsitzender: Prof. Dr. Hartmut Stadtler

Erstgutachter: Prof. Dr. Dr. h.c. Dieter B. Preßmar

Zweitgutachter: Prof. Dr. Stefan Voß

Das wissenschaftliche Gespräch fand am 29. November 2006 in Hamburg statt.

Schriften zur quantitativen Betriebswirtschaftslehre und Wirtschaftsinformatik

herausgegeben von Prof. Dr. Stefan Voß

Sebastian Friedrich

Verfahren für die taktische Planung der Supply Chain

Shaker Verlag Aachen 2007

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.d-nb.de abrufbar.

Zugl.: Hamburg, Univ., Diss., 2006

Copyright Shaker Verlag 2007 Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 978-3-8322-5820-7 ISSN 1616-1920

Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen Telefon: 02407/9596-0 • Telefax: 02407/9596-9 Internet: www.shaker.de • E-Mail: info@shaker.de

Geleitwort

Die Globalisierung der unternehmerischen Tätigkeit stellt den Führungskräften neue Herausforderungen, die mit der Gestaltung der internationalen Supply Chain eng verbunden sind und damit neue und vor allem komplexe Entscheidungssituationen ergeben. Auf der Grundlage eines Verbunds in der Güterproduktion und der Distribution können sich viele Unternehmen auf ihre Kernkompetenzen konzentrieren und dabei ein höheres Effizienzniveau verwirklichen. Zugleich werden Vorteile im Hinblick auf vielfältige Marktzugänge zum Beschaffungsund Absatzbereich genutzt. Der hohe Verflechtungsgrad der Güterströme erfordert einen beträchtlichen Abstimmungsbedarf für alle Prozesse innerhalb der logistischen Kette. Eine Unterstützung bei dieser Koordinationsaufgabe bieten moderne Softwaresysteme an. Deren Leistungsfähigkeit hängt jedoch in entscheidendem Maße von der Qualität der verwendeten Planungsansätze ab.

Der Verfasser entwickelt in seinem Buch eine neue computergestützte Technologie für die Planung der logistischen Kette. Er eröffnet eine neue Sichtweise auf die Konstruktion von Planungsverfahren und deren Verfahrenskomponenten. Die theoretische Grundlage dieser neuartigen Planungsansätze beruht auf dem Prinzip der Evolutionären Algorithmen, wobei die hohe Planungsqualität mithilfe des Threshold Accepting erreicht wird.

In seiner wissenschaftlichen Analyse dieser neuen Planungsansätze kann der Verfasser mit Hilfe umfangreicher Testrechnungen zeigen, dass die praktische Anwendbarkeit und das Leistungsvermögen seines Verfahrensvorschlags die bekannten Lösungsansätze in allen Belangen der Praxis übertreffen. Aus den experimentellen Untersuchungen ergibt sich auch die Erkenntnis, dass die Implementierung des Planungskonzepts durch ein Softwaresystem, das aus Funktionskomponenten aufgebaut ist, entscheidende Vorteile bietet. Die problemspezifische Anpassung der einzelnen Komponenten auf das gegebene Planungsproblem ermöglicht eine effiziente Bewältigung der in der industriellen Praxis vorherrschenden Gestaltungsund Koordinationsaufgaben.

Die vorliegende Arbeit ist damit insbesondere für den Praktiker der computergestützten Logistikplanung von herausragender Bedeutung. Der wissenschaftlich interessierte Leser wird weiterführende Anregungen für die Konstruktion und Implementierung von metaheuristischen Planungsmethoden erhalten. Ich wünsche dem Buche von Sebastian Friedrich eine weite Verbreitung und einen engagierten Leserkreis.

Prof. Dr. Dr. h.c. D. B. Preßmar

Vorwort

Diese Arbeit entstand während meiner Zeit als wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Wirtschaftsinformatik der Universität Hamburg. Anregungen für die Ausrichtung und Ausgestaltung meiner wissenschaftlichen Arbeit kamen aus zahlreichen Praxisprojekten. Die mittelfristige Planung der Supply Chain als zentraler Untersuchungsgegenstand dieses Buches ist im Laufe dieser Projekte in den Fokus meiner Forschung gerückt.

Der erste Teil des Buches, die Kapitel 1 bis 3, setzt sich mit den betriebswirtschaftlichen Aspekten des Planungsproblems auseinander. Methodische Aspekte sind Schwerpunkt der Kapitel 4 bis 7. Das Buch richtet sich an Leser mit rein betriebswirtschaftlichem Interesse und solche mit Schwerpunkten im Bereich quantitativer Methoden gleichermaßen.

An dieser Stelle möchte ich mich bei all denjenigen bedanken, die zum Gelingen dieser Arbeit beigetragen haben. Ein ganz besonderer Dank gebührt meinem akademischen Lehrer Herrn Prof. Dr. Dr. h.c. Dieter B. Preßmar für seine fortwährende Unterstützung durch zahlreiche Anregungen und Diskussionen. In gleicher Weise möchte ich Herrn Prof. Dr. Stefan Voß herzlich danken für die Übernahme des Korreferates und für das große Interesse, das er meiner Arbeit entgegengebracht hat. Seine vielfältigen Denkanstöße waren von großem Nutzen und haben die vorliegende Arbeit in hohem Maß beeinflusst. Danken möchte ich weiterhin Herrn Prof. Dr. Hartmut Stadtler für den Vorsitz des Prüfungsausschusses.

Großen Dank schulde ich auch meinem Kollegen Herrn Dr. Frank Schwartz sowie meinem Vater Herrn Heinrich Friedrich, die durch zahlreiche Anregungen und wertvolle Hinweise einen großen Beitrag zur Vollendung meines Manuskriptes geleistet haben. Darüber hinaus danke ich allen Mitarbeitern des Instituts für Wirtschaftsinformatik und allen ehemaligen Kollegen für die gute Zusammenarbeit, die vielen fruchtbaren Diskussionen und die kleinen aber doch zum Teil sehr wertvollen Anregungen.

Ganz herzlichen danken möchte ich vor allem meiner Frau Anette Friedrich, die mir während der gesamten Zeit meiner Promotion Rückhalt gegeben hat, und schließlich auch meinen Eltern und meiner Familie, die die Entstehung dieser Arbeit stets mit Interesse verfolgt haben.

Sebastian Friedrich

Inhaltsverzeichnis

| At | bildı | ungsve | zeichnisX | VII |
|----|-------|----------|---|------|
| Ta | belle | nverze | chnis | ΚΧΙ |
| Ał | kürz | zungsve | rzeichnisXX | Ш |
| Sy | mbol | lverzeio | hnisX | ΧV |
| 1 | Ein | leitung | | 1 |
| - | | - | stand und Ziele der Arbeit | |
| | | | ı der Arbeit | |
| 2 | Tal | ktischo | Planung der Supply Chain | 7 |
| _ | | | Chain Management | |
| | 2.1 | 2.1.1 | Definitionen und Begriffsabgrenzung | |
| | | 2 | 2.1.1.1 Definition der Supply Chain | |
| | | | 2.1.1.2 Definition des Supply Chain Management | |
| | | 2.1.2 | Bestandteile des Supply Chain Management | |
| | | 2.1.3 | Herausforderungen und Potenziale im Hinblick auf den | |
| | | | Unternehmenserfolg | |
| | 2.2 | Hierai | chische Ansätze für die Supply-Chain-Planung | |
| | | 2.2.1 | Grundlagen der hierarchischen Planung | . 20 |
| | | 2.2.2 | Ausgewählte hierarchische Planungsansätze | . 24 |
| | | 2.2.3 | Die Supply-Chain-Planungs-Matrix | . 26 |
| | 2.3 | Das ta | ctische Supply-Chain-Planungsproblem (TSCP) | . 31 |
| | | 2.3.1 | Betriebswirtschaftliche Entscheidungssituation | . 32 |
| | | 2.3.2 | Zielgrößen für die taktische Planung | . 38 |
| | | 2.3.3 | Aspekte der problemgerechten Datenaufbereitung | . 42 |
| | | | 2.3.3.1 Bewältigung der Problemkomplexität durch Aggregation | . 43 |
| | | | 2.3.3.1.1 Aggregation von Zeiträumen | . 44 |
| | | | 2.3.3.1.2 Aggregation von Ressourcen, Lieferanten und Kunden. | . 46 |
| | | | 2.3.3.1.3 Aggregation von Produkten | . 47 |
| | | | 2.3.3.2 Bewertung unsicherer Daten | . 49 |
| | | | 2.3.3.2.1 Ursachen der Unsicherheit | . 49 |

| | | | | 2.3.3.2.2 | Ansätze zur Bewertung unsicherer Daten | 50 |
|---|-----|---------|------------|--------------|---|----|
| | | | 2.3.3.3 | Bewertung | g der Entscheidungsalternativen | 53 |
| 3 | Tyj | pologie | der Sup | ply Chains | | 55 |
| | 3.1 | Grund | llegende l | Merkmale v | on Supply Chains | 55 |
| | | 3.1.1 | Funktio | nale Merkn | nale | 56 |
| | | | 3.1.1.1 | Absatzbez | ogene Merkmale | 57 |
| | | | 3.1.1.2 | Produktion | nsbezogene Merkmale | 57 |
| | | | 3.1.1.3 | Beschaffu | ngsbezogene Merkmale | 58 |
| | | | 3.1.1.4 | Distributio | onsbezogene Merkmale | 58 |
| | | 3.1.2 | Struktur | elle Merkn | nale | 58 |
| | | | 3.1.2.1 | Topografi | sche Merkmale | 59 |
| | | | 3.1.2.2 | Organisato | orische Merkmale | 59 |
| | 3.2 | Suppl | y-Chain-T | Гуреп | | 64 |
| | | 3.2.1 | Chemie | - und Pharr | naindustrie | 66 |
| | | 3.2.2 | Automo | bilindustrie | 2 | 67 |
| | | 3.2.3 | Konsun | ngüterindus | trie | 71 |
| | | 3.2.4 | Elektron | nikindustrie | · | 73 |
| 4 | Ma | thema | tische Mo | odellierung | g des taktischen Supply-Chain-Planungsproblems . | 79 |
| | 4.1 | Überb | lick über | existierend | e Modellierungsansätze | 79 |
| | | 4.1.1 | Grundla | gen der Mo | odellierung | 79 |
| | | 4.1.2 | Struktur | elle Verwa | ndtschaft zu Problemen einzelner Teilbereiche der | |
| | | | | | | |
| | | | 4.1.2.1 | | schaft zu Problemen der Losgrößenplanung | |
| | | | | | Merkmale von Problemen der Losgrößenplanung | |
| | | | | | Problemklassen der Losgrößenplanung | 83 |
| | | | | | Abgrenzung des TSCP von der mehrstufigen kapazitierten Losgrößenplanung | 88 |
| | | | 4.1.2.2 | Verwandt | schaft zu Problemen der Transportplanung | 89 |
| | | 4.1.3 | Teilbere | eichsübergr | eifende Modellierungsansätze | 90 |
| | | | 4.1.3.1 | Abstimmu | ng von Lieferant und Käufer | 93 |
| | | | | 4.1.3.1.1 | Deterministische Modellierungsansätze | 94 |
| | | | | 4.1.3.1.2 | Stochastische Modellierungsansätze | 94 |

| | | 4.1.3.2 | Simultane | Lager- und Distributionsplanung | 95 |
|-----|--------|------------|-------------|--|-----|
| | | | 4.1.3.2.1 | Deterministische Modellierungsansätze | 95 |
| | | | 4.1.3.2.2 | Stochastische Modellierungsansätze | 95 |
| | | 4.1.3.3 | Umfassen | de Supply-Chain-Planung | 96 |
| | | | 4.1.3.3.1 | Deterministische Modellierungsansätze | 96 |
| | | | 4.1.3.3.2 | Stochastische Modellierungsansätze | 100 |
| 4.2 | Gemis | cht-ganz | zahlige Mo | dellformulierung | 101 |
| | 4.2.1 | Entsche | idungsvaria | iblen und Daten | 103 |
| | 4.2.2 | Randbe | dingungen. | | 107 |
| | | 4.2.2.1 | Produktion | 1 | 107 |
| | | | 4.2.2.1.1 | Kapazitätsrestriktionen | 107 |
| | | | 4.2.2.1.2 | Erfüllung von Mindestproduktionsmengen | 114 |
| | | | 4.2.2.1.3 | Transformationsrestriktionen | 115 |
| | | 4.2.2.2 | | ng von Rohstoffen und Zukauf von | |
| | | | | produkten | |
| | | | | ing | |
| | | | • | | |
| | | | _ | | |
| | | | | iss | |
| | | | | gkeit | |
| | 4.2.3 | | J | | |
| | 4.2.4 | | | | |
| 4.3 | Erweit | | | | |
| | 4.3.1 | | | erundeten Vorgangsdauern | |
| | 4.3.2 | | | 1 | |
| | 4.3.3 | | | tionsverfahren | |
| | 4.3.4 | | | ng der Kapazitätsnutzung | |
| | 4.3.5 | Betrach | tung diverg | enter Materialflüsse | 131 |
| | 4.3.6 | Rabatte | , Mindestbe | stellmengen und Kontingente | 133 |
| | 4.3.7 | Umladu | ngen | | 135 |
| | 4.3.8 | Überpro | portionale | Fehlmengenkosten | 135 |
| | 4.3.9 | Aspekte | des interna | ationalen Handels | 136 |
| 4.4 | Komp | lexität de | s Modellier | rungsansatzes | 137 |

| | 4.4.1 | Grundla | igen der Ko | omplexitätstheorie | 138 |
|---|----------|----------|-------------|--|-------|
| | | 4.4.1.1 | Komplex | tät von Entscheidungsproblemen | 138 |
| | | 4.4.1.2 | Anwendu | ng der Komplexitätstheorie auf Optimierungsprobleme | 141 |
| | 4.4.2 | Komple | xität des T | SCP | 143 |
| | | 4.4.2.1 | Beweis de | er NP-Äquivalenz | . 143 |
| | | 4.4.2.2 | NP-Volls | tändigkeit des Zulässigkeitsproblems | 146 |
| | | 4.4.2.3 | Komplex | tät von Spezialfällen | 147 |
| | 4.4.3 | Schluss | folgerunge | n aus den Komplexitätsüberlegungen | 148 |
| 5 | Methoden | und Vei | rfahren fü | r die Planung der Supply Chain | . 151 |
| | | | | der Planungsverfahren | |
| | 5.1.1 | Klassifi | kation und | Systematisierung | . 151 |
| | 5.1.2 | Lineare | und gemis | cht-binäre lineare Programmierung | . 153 |
| | | 5.1.2.1 | Problems | truktur | . 154 |
| | | 5.1.2.2 | Verfahrer | 1 | 155 |
| | | | 5.1.2.2.1 | Verfahren für lineare Probleme | 155 |
| | | | 5.1.2.2.2 | Verfahren für gemischt-binäre lineare Probleme | 156 |
| | | 5.1.2.3 | Vor- und | Nachteile von mathematischen Verfahren | 160 |
| | 5.1.3 | Lokale | Suchverfah | iren | 160 |
| | | 5.1.3.1 | Verfahrer | sidee | 160 |
| | | 5.1.3.2 | Kompone | nten von lokalen Suchverfahren | 163 |
| | | | 5.1.3.2.1 | Lösungsrepräsentation und Lösungsraum | 163 |
| | | | 5.1.3.2.2 | Bewertungsfunktion | 165 |
| | | | 5.1.3.2.3 | Gestaltung der Nachbarschaft | 165 |
| | | | 5.1.3.2.4 | Auswahl und Ausgestaltung der Suchstrategie | 166 |
| | | 5.1.3.3 | Meta-heu | ristische Suchstrategien | 167 |
| | | | 5.1.3.3.1 | Evolutionäre Algorithmen | 170 |
| | | | | 5.1.3.3.1.1 Genetische Algorithmen | . 177 |
| | | | | 5.1.3.3.1.2 Evolutionsstrategien und Evolutionäre Programmierung | . 179 |
| | | | 5.1.3.3.2 | Lösungsverfahren mit der Populationsgröße 1 | |
| | | | | 5.1.3.3.2.1 Simulated Annealing | |
| | | | | 5.1.3.3.2.2 Threshold Accepting | |

| | | | 5.1.3.3.2.3 Tabu Search | 184 |
|---|-----------|-----------|---|-----|
| | | 5.1.3.4 | Hybridverfahren | 185 |
| | | 5.1.3.5 | Vor- und Nachteile lokaler Suchverfahren | 186 |
| | 5.1.4 | Weitere | Verfahren | 187 |
| | | 5.1.4.1 | Relaxationsbasierte Verfahren | 187 |
| | | 5.1.4.2 | Unvollständig ausgeführte exakte Verfahren | 190 |
| | | 5.1.4.3 | Regelbasierte Verfahren | 190 |
| | 5.2 Planu | ngsansätz | re | 190 |
| | 5.2.1 | Ansätze | e für die übergreifende taktische Planung der Supply Chain | 191 |
| | | 5.2.1.1 | Verfahren auf Basis der mathematischen Optimierung | 191 |
| | | 5.2.1.2 | Relaxationsbasierte Verfahren | 191 |
| | | 5.2.1.3 | Spezielle Heuristiken | 193 |
| | 5.2.2 | Ansätze | e für strukturell verwandte Teilprobleme | 194 |
| | | 5.2.2.1 | Verfahren für Losgrößenprobleme | 194 |
| | | | 5.2.2.1.1 Ansätze der gemischt-ganzzahligen Optimierung | 195 |
| | | | 5.2.2.1.2 Lokale Suchverfahren | 196 |
| | | | 5.2.2.1.3 Verfahren auf Basis der Lagrange-Relaxation | 200 |
| | | | 5.2.2.1.4 Spezielle Heuristiken | 201 |
| | | 5.2.2.2 | Verfahren für die Losgrößen- und Ablaufplanung | 205 |
| 6 | Planungsa | ansätze f | ür das TSCP auf Basis des Threshold Accepting | 207 |
| | 6.1 Anfor | derungen | an den Verfahrensaufbau | 207 |
| | 6.1.1 | | nisse aus der Betrachtung von Verfahren für andere | |
| | | | nstellungen | |
| | 6.1.2 | | erungen an ein lokales Suchverfahren für das TSCP | |
| | | 6.1.2.1 | Auswahl der Suchstrategie | 210 |
| | | 6.1.2.2 | Lösungsrepräsentation, Bewertungsfunktion und Nachbarschaft | 212 |
| | | | zur Steigerung der Leistungsfähigkeit von Verfahren für das | 215 |
| | 6.2.1 | Bewerti | ung unzulässiger Lösungen | 215 |
| | | 6.2.1.1 | Möglichkeiten der Bewertung von Unzulässigkeit | 216 |
| | | 6.2.1.2 | Ansatz zur automatischen Strafkostenanpassung | 218 |
| | 622 | Direkte | Finhindung des Thresholds in die Rewertungsfunktion | 222 |

| | | 6.2.3 | Automatische Anpassung der Auswahlwahrscheinlichkeiten für Transformationsoperatoren | . 223 |
|---|-----|--------|--|-------|
| | | 6.2.4 | Destabilisierung | . 225 |
| | | 6.2.5 | Automatische Threshold-Steuerung | . 226 |
| | 6.3 | Binärv | ariablenbasiertes Threshold-Accepting-Verfahren (BBTA-Verfahren) | . 228 |
| | | 6.3.1 | Aufbau des TA-Lösungsvektors | . 229 |
| | | 6.3.2 | Definition der Nachbarschaft | . 229 |
| | | 6.3.3 | Bewertungsfunktion | . 231 |
| | | 6.3.4 | Bestimmung von Ausgangslösungen | . 233 |
| | | 6.3.5 | Verfahrensablauf | . 234 |
| | 6.4 | Erweit | erung des BBTA-Verfahrens (EBTA-Verfahren) | . 235 |
| | | 6.4.1 | Anforderungen an den Aufbau einer Nachbarschaft | . 235 |
| | | 6.4.2 | Erweiterungen gegenüber dem BBTA-Verfahren | . 236 |
| | 6.5 | Router | nbasiertes Threshold-Accepting-Verfahren (RBTA-Verfahren) | . 238 |
| | | 6.5.1 | Ermittlung von Routen durch die Supply Chain | . 238 |
| | | 6.5.2 | Aufbau des TA-Lösungsvektors | . 241 |
| | | 6.5.3 | Definition der Nachbarschaft | . 242 |
| | | 6.5.4 | Bewertungsfunktion | . 244 |
| | | 6.5.5 | Bestimmung der Ausgangslösung | . 248 |
| | | 6.5.6 | Mehrere unabhängige Thresholds | . 248 |
| | | 6.5.7 | Verfahrensablauf | . 249 |
| | | 6.5.8 | Alternativen in der Ausgestaltung des RBTA-Verfahrens | . 250 |
| | | 6.5.9 | Allgemeine Bewertung des Verfahrens | . 250 |
| 7 | An | wendur | ng und Bewertung der Planungsansätze | . 253 |
| | | | u und Erstellung von Probleminstanzen | |
| | | 7.1.1 | Kriterien für die Unterscheidung von Szenarien | . 255 |
| | | 7.1.2 | Erstellung von Testszenarien mit Hilfe eines Szenario-Generators | |
| | | 7.1.3 | Darstellung der Klassen von Testinstanzen | . 259 |
| | 7.2 | Bewer | tung der Verfahrenskomponenten | |
| | | 7.2.1 | Bewertung der Komponenten des BBTA-Verfahrens und des EBTA-Verfahrens | |
| | | | 7.2.1.1 Vergleich des BBTA-Verfahrens mit dem EBTA-Verfahren | |
| | | | -p | |

| Lit | terati | ırverze | eichnis | | . 299 |
|-----|--------|---------|----------|---|-------|
| 8 | Sch | lussbet | trachtun | g | . 295 |
| | 7.4 | Zusam | menfasse | ende Bewertung der Verfahren | . 291 |
| | | 7.3.9 | Anzahl | der Perioden | . 290 |
| | | 7.3.8 | Anzahl | der Endproduktgruppen | . 288 |
| | | 7.3.7 | Anzahl | separat betrachteter Kapazitätsstufen | . 286 |
| | | 7.3.6 | Anzahl | der betrachteten Werksressourcen | . 285 |
| | | 7.3.5 | Anzahl | der Werke zur Herstellung einer Produktgruppe | . 283 |
| | | 7.3.4 | Supply- | Chain-übergreifende Produktionsstruktur | . 281 |
| | | 7.3.3 | Auslastu | ung der Werkskapazität | . 279 |
| | | 7.3.2 | Rüstkos | ten | . 278 |
| | | 7.3.1 | Kapazit | ätsverzehr durch Rüstvorgänge | . 276 |
| | 7.3 | Bewer | tung der | Planungsverfahren anhand der verschiedenen Problemklassen | . 274 |
| | | | 7.2.2.4 | Bestimmung von Ausgangslösungen | . 273 |
| | | | 7.2.2.3 | Unabhängigkeit der Thresholds für Lösungsvektor- und Varianten-Transformationen | . 273 |
| | | | | Höhe der Ziel-Akzeptanzrate | . 272 |
| | | | | Begrenzung der Anzahl maximal aktiver Varianten | |
| | | 7.2.2 | Bewertu | ing der Komponenten des RBTA-Verfahrens | . 271 |
| | | | 7.2.1.6 | Bestimmung von Ausgangslösungen | . 270 |
| | | | 7.2.1.5 | Automatische Threshold-Steuerung über die Ziel-Akzeptanzrate | . 269 |
| | | | 7.2.1.4 | Einbindung des Thresholds in das lineare Unterproblem | . 268 |
| | | | 7.2.1.3 | Bewertung unzulässiger Lösungen bei automatischer Strafkostenanpassung | . 266 |
| | | | 7.2.1.2 | Automatische Anpassung der Gewichtung von Transformationsoperatoren | . 265 |

Abbildungsverzeichnis

| Abbildung 1-1: | Bezugsquellen für Roh- und Zwischenprodukte in der deutschen Fertigung | 2 |
|-----------------|--|-----|
| Abbildung 1-2: | Aufbau der Arbeit | 5 |
| Abbildung 2-1: | Supply-Chain-Modell | 10 |
| Abbildung 2-2: | Bestandteile des SCM | 13 |
| Abbildung 2-3: | House of SCM | 14 |
| Abbildung 2-4: | Herausforderungen des SCM | 15 |
| Abbildung 2-5: | Planungshierarchie-Typen | 21 |
| Abbildung 2-6: | Supply-Chain-Planungs-Matrix | 26 |
| Abbildung 2-7: | Ebenen der Supply-Chain-Planung | 31 |
| Abbildung 2-8: | Aggregation von Stücklisten | 34 |
| Abbildung 2-9: | Zielsystem der taktischen Supply-Chain-Planung | 43 |
| Abbildung 2-10: | Dimensionen der Aggregation von Entscheidungen | 44 |
| Abbildung 2-11: | Wartezeiten durch Vorgaben der taktischen Planung | 45 |
| Abbildung 2-12: | Ablaufplan ohne Wartezeiten | 45 |
| Abbildung 2-13: | Unzulässigkeit von Planvorgaben | 46 |
| Abbildung 2-14: | Konvexer Kostenverlauf | 47 |
| Abbildung 2-15: | Load-Dependent-Lead-Time | 52 |
| Abbildung 3-1: | Merkmale von Supply Chains | 56 |
| Abbildung 3-2: | Organisatorische Merkmale | 61 |
| Abbildung 3-3: | Supply-Chain-Grundtypen | 65 |
| Abbildung 3-4: | Auslandsstandorte der deutschen Automobilindustrie | 70 |
| Abbildung 4-1: | Strukturen der mehrstufigen Fertigung | 85 |
| Abbildung 4-2: | Problemklassen der Losgrößenplanung | 88 |
| Abbildung 4-3: | Übertragung von Verzugsmengen | 120 |
| Abbildung 4-4: | Rundung von Vorgangsdauern | 126 |
| Abbildung 4-5: | Alternative Produktionsverfahren | 130 |
| Abbildung 4-6: | Typen der Materialverwertung | 132 |
| Abbildung 4-7: | Komplexitätsklassen | 141 |
| Abbildung 5-1: | Klassen der Planungsverfahren | 153 |
| Abbildung 5-2: | Steenest-Descent-Algorithmus | 161 |

| Abbildung 5-3: | Suchpfad des Steepest Descent | 162 |
|-----------------|---|-----|
| Abbildung 5-4: | Varianten der Lösungscodierung | 164 |
| Abbildung 5-5: | Unterscheidung von Lösungsebenen | 165 |
| Abbildung 5-6: | Klassifikation der Suchstrategien | 170 |
| Abbildung 5-7: | Ablauf Evolutionärer Algorithmen | 174 |
| Abbildung 5-8: | Ein-Punkt-Crossover | 177 |
| Abbildung 5-9: | Simulated-Annealing-Algorithmus | 182 |
| Abbildung 5-10: | Threshold-Accepting-Algorithmus | 184 |
| Abbildung 5-11: | Tabu-Search-Algorithmus | 185 |
| Abbildung 6-1: | Nicht zusammenhängender Lösungsraum | 216 |
| Abbildung 6-2: | Lösungsverlauf bei iterativer Strafkostenanpassung | 220 |
| Abbildung 6-3: | TA-Lösungsvektor des BBTA-Verfahrens | 229 |
| Abbildung 6-4: | Transformationsfunktion des BBTA-Verfahrens | 231 |
| Abbildung 6-5: | Stark zerklüfteter Lösungsraum | 236 |
| Abbildung 6-6: | Alternative Routen durch die Supply Chain | 239 |
| Abbildung 6-7: | Repräsentation von Routenvarianten durch den TA-Lösungsvektor | 242 |
| Abbildung 6-8: | Bestimmung von Ausgangslösungen für das RBTA-Verfahren | 248 |
| Abbildung 7-1: | Leistungssteigerung der Optimierungssoftware CPLEX | 254 |
| Abbildung 7-2: | Lösungsverlauf für die Testszenarien bei Optimierung mit CPLEX | 263 |
| Abbildung 7-3: | Leistungsfähigkeit des BBTA-Verfahrens | 264 |
| Abbildung 7-4: | Leistungsfähigkeit des EBTA-Verfahrens | 265 |
| Abbildung 7-5: | Leistungsfähigkeit bei automatischer Gewichtung der Transformationsoperatoren | 266 |
| Abbildung 7-6: | Anteil verletzter Kapazitätsrestriktionen | 267 |
| Abbildung 7-7: | Lösungsverlauf bei großen Unterschieden in der Höhe der Strafkostenanpassungsfaktoren | 268 |
| Abbildung 7-8: | Leistungssteigerung durch Einbindung des Thresholds in das Subproblem | 269 |
| Abbildung 7-9: | Lösungsgüte des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Höhe der Ziel-Akzeptanzrate | 270 |
| Abbildung 7-10: | Lösungsgüte bei Verwendung eines relativen Thresholds | 270 |
| Abbildung 7-11: | Lösungsgüte des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Ausgangslösung | 271 |
| Abbildung 7-12: | Lösungsgüte in Abhängigkeit der maximalen Anzahl aktiver Varianten | 272 |

| Lösungsgüte des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Ziel- Akzentanzrate | 273 |
|---|--|
| • | |
| Lösungsgüte des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der | |
| Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit des | |
| Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit des Rüstkapazitätsbedarfs | |
| Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit des Rüstkapazitätsbedarfs | 277 |
| Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Rüstkosten | 278 |
| Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Rüstkosten | 279 |
| Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Rüstkosten | 279 |
| Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Werksauslastung | 280 |
| Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Werksauslastung | 280 |
| Anzahl Iterationen des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Werksauslastung | 281 |
| Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Werksauslastung | 281 |
| Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Produktionsstruktur | |
| Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Produktionsstruktur | 282 |
| Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Produktionsstruktur | 283 |
| Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke | 283 |
| Anzahl Iterationen des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke | 284 |
| Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke | 284 |
| Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke | |
| Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Anzahl unabhängiger Ressourcen | 285 |
| | Akzeptanzrate Vorteilhaftigkeit unabhängiger Thresholds Lösungsgüte des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Ausgangslösung Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit des Rüstkapazitätsbedarfs Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit des Rüstkapazitätsbedarfs Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit des Rüstkapazitätsbedarfs Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Rüstkosten Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Rüstkosten Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Rüstkosten Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Rüstkosten Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Werksauslastung Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Werksauslastung Anzahl Iterationen des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Werksauslastung Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Werksauslastung Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Produktionsstruktur Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Produktionsstruktur Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Produktionsstruktur Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Produktionsstruktur Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Anzahl Iterationen des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl alternativer Werke |

| Abbildung 7-34: | Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl unabhängiger Ressourcen | . 286 |
|-----------------|---|-------|
| Abbildung 7-35: | Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl unabhängiger Ressourcen | . 286 |
| Abbildung 7-36: | Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Anzahl an Kapazitätsstufen | . 287 |
| Abbildung 7-37: | Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl an Kapazitätsstufen | . 287 |
| Abbildung 7-38: | Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl an Kapazitätsstufen | . 288 |
| Abbildung 7-39: | Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Anzahl an Endproduktgruppen | . 289 |
| Abbildung 7-40: | Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl an Endproduktgruppen | . 289 |
| Abbildung 7-41: | Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Anzahl an Endproduktgruppen | . 290 |
| Abbildung 7-42: | Schwierigkeitsgrad von Szenarien in Abhängigkeit der Periodenanzahl | . 290 |
| Abbildung 7-43: | Ergebnisse des EBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Periodenanzahl | . 291 |
| Abbildung 7-44: | Ergebnisse des RBTA-Verfahrens in Abhängigkeit der Periodenanzahl | . 291 |
| | | |

Tabellenverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis

Abb. Abbildung

BBTA binärvariablenbasiertes Threshold Accepting

bzw. beziehungsweise

ca. circa

CLSP Capacitated Lot-Sizing Problem
CSLP Continuous Setup Lot-Sizing Problem

d.h. das heißt

DIN Deutsche Industrie-Norm

DLSP Discrete Lot-Sizing and Scheduling Problem

EBTA Erweiterung des binärvariablenbasierten Threshold Accepting

et al. et alii (und andere)

evtl. eventuell exp Exponent

f und die folgende Seite ff und fortfolgende Seiten GA Genetischer Algorithmus

GB Gigabyte

GCLSP General Capacitated Lot-Sizing Problem

GE Geldeinheiten
GHz Gigahertz

GLSP Generalized Lot-Sizing and Scheduling Problem

Hrsg. Herausgeber i.d.R. in der Regel

IT Informationstechnologie

IuK Information und Kommunikation

LB Lower Bound

LP Lineare Programmierung sowie Lineares Programm (in Abhängigkeit des

Kontextes)

max Maximum
ME Mengeneinheit
MHz Megahertz
min Minimum

MIP Mixed Integer Programming (gemischt-ganzzahlige Programmierung)

MLCLSP Multi-Level Capacitated Lot-Sizing Problem

MLLP Multilevel Lot-Sizing Problem
mrp Material Requirements Planning
MRP II Manufacturing Ressource Planning

OR Operations Research o.V. Operations Research

PLSP Proportional Lot-Sizing and Scheduling Problem

RBTA routenbasiertes Threshold Accepting

rnd Random (Zufallsfunktion)

s Sekunden s. siehe S. Seite

SA Simulated Annealing
SCC Supply-Chain Council
SCM Supply Chain Management

SCOR-Modell Supply-Chain-Operations-Reference-Modell

SOS Special-Ordered-Set

Sp. Spalte

TA Threshold Accepting

TSCP taktisches Supply-Chain-Planungsproblem

TSCP-EP Entscheidungsproblemvariante des taktischen Supply-Chain-

Planungsproblems

TSCP-REP reduzierte Entscheidungsproblemvariante des taktischen Supply-Chain-

Planungsproblems

TSP Travelling Salesman Problem

UB Upper Bound

u.d.Nb. unter den Nebenbedingungen

vgl. vergleiche z.B. zum Beispiel z.T. zum Teil

Symbolverzeichnis

Die mehrfache Verwendung von Symbolen ist aufgrund der großen Zahl an betrachteten Modellen und Verfahren nicht vollständig zu vermeiden. Für alle mehrfach verwendeten Symbole wird daher zusätzlich zu deren Bedeutung der Kontext angegeben, für den die aufgeführte Bedeutung gültig ist. Der Übersichtlichkeit halber wird eine Unterteilung in Indizes, Parameter, Variablen, Mengen und sonstige Symbole vorgenommen.

Indizes

| e | Endproduktgruppe. |
|---|---|
| i | Produktionsstandort (→klassisches Transportproblem). |
| i | Kostenrechnerisch oder technisch unterscheidbare Ressourceneinheit, |
| | $i \in I_o (\to TSCP)$. |
| i | Zeit konsumierender Transport- oder Produktionsvorgang innerhalb |
| | der Supply Chain (→Modell zur Berechnung von ganzzahligen Vor- |
| | gangsdauern). |
| i | Gegenstandsindex (→Knapsackproblem). |
| j | Bedarfsstandort. |
| k | Maschinenindex (→MLCLSP). |
| k | Bezeichner für unterscheidbare parallel nutzbare Transportkanten, |
| | $k \in K_{o,o'}(\to TSCP)$. |
| m | Produkt (\rightarrow MLCLSP). |
| m | Produktgruppe, Zwischenproduktgruppe, $m \in M (\to TSCP)$. |
| 0 | Ort bzw. Knoten, $o \in O$. |
| p | Produktionsprozess. |
| r | Ressourcentyp (z.B. Arbeitskraft, Maschine), $r \in R$. |
| t | Periode, $t \in T$. |
| v | Fehlmengenstufe, $v \in V$. |
| | |

Parameter

| i-ter positiver ganzzahliger Wert. |
|---|
| Matrix reeller Zahlen; Koeffizientenmatrix. |
| Absenkfaktor der Temperatur (→ Simulated Annealing). |
| Absenkfaktor des Thresholds (→Threshold Accepting). |
| Vektor reeller Zahlen. |
| Matrix reeller Zahlen; Koeffizientenmatrix. |
| Beschaffungskontingent der Produktgruppe m in Knoten o über den |
| gesamten Planungszeitraum (→Erweiterung des TSCP). |
| Maximale Bestellmenge in einer <i>t-o-m</i> -Kombination (\rightarrow TSCP). |
| Maximale Bestellmenge in Stufe i (\rightarrow Erweiterung des TSCP). |
| |

c

| $B_{o,m}^{min}$ | Mindestbestellmenge | von | Produktgruppe | m | in | Knoten | o | über | den |
|-----------------|-----------------------|-------|--------------------------|---|----|--------|---|------|-----|
| | gesamten Planungszeit | traun | $n (\rightarrow TSCP)$. | | | | | | |

 $B_{t,o,m}^{min}$ Mindestbestellmenge in einer t-o-m-Kombination (\rightarrow Erweiterung des

TSCP). Zielfunktionskoeffizientenvektor.

 C_i Produktionskapazität in Standort i.

Menge von Produkt m, die zur Produktion einer Einheit von Produkt

m' benötigt wird.

 C^{L}_{m} Koeffizient der Lagerinanspruchnahme durch Produktgruppe m (pro

ME).

 C^{P} Kapazitätsnutzung (→TSCP-REP).

Kapazitätsinanspruchnahme der Maschine k durch Produktion einer

Einheit von Produkt $m (\rightarrow MLCLSP)$.

 $C_{o,m,r}^{P}$ Koeffizient der Inanspruchnahme von Produktionskapazität in einer o-

m-r-Kombination (pro ME); (\rightarrow TSCP).

 $C^{P}_{t',\alpha m r}$ Kapazitätskoeffizient für die Produktion in einer o-m-r-Kombination.

der für jede Produktionsperiode t' relativ zum Produktionsbeginn den

Kapazitätsbedarf angibt (→Erweiterung des TSCP).

 $C^{Pin}_{m,m}$ Anteil an Vorprodukt m, der als Input zur Herstellung einer Einheit

von Produkt m' benötigt wird (\rightarrow TSCP).

 $C^{Pin}_{m,p}$ Inputanteil von Produkt m bei Produktionsprozess p (\rightarrow Erweiterung

des TSCP – Betrachtung divergenter Materialflüsse).

 $C^{Pout}_{m,p}$ Outputanteil von Produkt m bei Produktionsprozess p.

 $C^{Subst}_{m,m}$ Benötigte ME der Produktgruppe m', um eine ME der Produktgruppe

m zu substituieren.

 C^{Win}_{m} Koeffizient der Inanspruchnahme von Transportkapazität durch Pro-

duktgruppe m (pro ME).

d Vektor reeller Zahlen.

 D_i Bedarf in Ort i (\rightarrow klassisches Transportproblem). $D_{m,t}$ Bedarf an Produkt m in Periode $t (\rightarrow MLCLSP)$.

 D_t Nachfrage in Periode $t (\rightarrow TSCP-REP)$.

Nachfragemenge in einer t-o-m-Kombination (\rightarrow TSCP). $D_{t,o,m}$

 D^{urspr}_{i} Tatsächliche Dauer des Vorgangs i.

Ein kleiner Wert 3

 γ^{+} Strafkostenanpassungsfaktor für die Strafkostenerhöhung. $\gamma^{\bar{}}$ Strafkostenanpassungsfaktor für die Strafkostensenkung.

Н positiver ganzzahliger Wert.

 $I^{Pmax}_{t,o}$ Letzte Kapazitätsstufe der Ressourcen in Knoten o in Periode t. Kosten für den Transport einer Einheit von Ort i nach Ort j. $K_{i,i}$ $K^{B}_{o,m}$ Beschaffungskosten für Produktgruppe *m* in Knoten *o* (pro ME). $K^{B}_{-}^{SpFix}_{o,m}$

Sprungfixe Bestell- bzw. Beschaffungskosten für Produktgruppe m in

Knoten o (pro Bestellung).

 $K^{KapBSt}_{t,o,m}$ Strafkosten für die Verletzung der maximalen Beschaffungsmenge von Produktgruppe m an Knoten o in Periode t (pro ME). $K^{KapLSt}_{t,o}$ Strafkosten für die Verletzung der Kapazitätsrestriktion des Lagers an Knoten o in Periode t (pro Kapazitätseinheit). $K^{KapPSt}_{t,o,r}$ Strafkosten für die Verletzung der Kapazitätsrestriktion von Produktionsressource r in Periode t und Knoten o (pro Kapazitätseinheit). $K^{KapWSt}_{t,o,o',k}$ Strafkosten für die Verletzung der Kapazitätsrestriktion von Transportressource k für die Verbindung von Knoten o nach Knoten o' in Periode t (pro Kapazitätseinheit). K^{L}_{m} Lagerkosten für das Produkt m (pro Periode); (\rightarrow MLCLSP). $K^{L}_{o,m}$ Lagerkosten für Produktgruppe m in Knoten o (pro ME); (\rightarrow TSCP). K^{L} _SpFix Sprungfixe Lagerkosten in Knoten o (pro Lagerraumeinheit). K^{max} Maximale Gesamtkosten $K_{o,m}^{P}$ Produktionskosten für Produktgruppe m in Knoten o (pro ME); (→TSCP). Kosten pro Produktionsprozess-Basismengeneinheit (→Erweiterung des TSCP – Betrachtung divergenter Materialflüsse). Proportionale Kapazitätskosten einer Produktions-Ressourcen-Stufe in einer o-i-r-Kombination (pro Kapazitätseinheit). $K^{P_SpFix}_{o.i.r}$ Sprungfixe Produktionskosten in einer o-i-r-Kombination (pro Produktionskapazitätseinheit). K^{S}_{m} Rüstkosten für das Produkt m. $K^{Setup}_{o,m}$ Rüstkosten an Knoten o für Produktgruppe m, wenn in einer Periode eine Produktgruppe aufgelegt wird (pro Rüstvorgang); (→TSCP). K^{Setup} Rüstkosten für die Produktion in Periode $t \rightarrow TSCP-REP$. $K^{V}_{o,m}$ Backorder-Fall: Verspätungskosten (pro ME); Lost-Sales-Fall: Kosten für Nichterfüllung eines Auftrages für Produktgruppe m an Knoten o (pro ME); (\rightarrow TSCP). $K^{V}_{o,m,v}$ Fehlmengenkosten für eine o-m-Kombination in Fehlmengenstufe v (→Erweiterung des TSCP). $K^{W}_{o,o',k,m}$ Transportkosten in einer *o-o'-k-m-*Kombination (pro ME). $K^{W_SpFix}_{o,o',k}$ Sprungfixe Transportkosten in einer o-o'-k-Kombination (pro Transporteinheit). $L_{o,m}^{anf}$ Lageranfangsbestand der Produktgruppe m in Knoten o. L^{max}

Maximale Lagerkapazität in Knoten o.

Minimaler Lagerbestand am Ende einer Periode (knotenbezogener

Sicherheitsbestand).

 $L^{min\ Gesamt}_{m}$ Minimaler Lagerbestand der Produktgruppe m am Ende einer Periode

(Supply-Chain-weiter Sicherheitsbestand).

LR^{Strafkosten} Untergrenze für die Bewertung der Verletzung einer Restriktion um

eine Einheit.

 $LT_{o,m}^{P}$ Dauer eines Transformations- bzw. Produktionsprozesses zur Erstel-

lung der Produktgruppe m in Knoten o (Lead-Time) (in Perioden);

 $(\rightarrow TSCP)$.

 LT_p^P Lead-Time des Produktionsprozesses $p (\rightarrow Erweiterung des TSCP -$

Betrachtung divergenter Materialflüsse).

λ Anzahl an Nachkommen (→Evolutionsstrategien).

M Hinreichend großer Wert (\rightarrow MLCLSP).

 $M_{t,o,m}$ Eine hinreichend große Zahl für die entsprechende t-o-m-Kombination

 $(\rightarrow TSCP)$.

 $\mu \hspace{1cm} \text{Anzahl Elternindividuen } (\rightarrow \text{Evolutions strategien}).$

 p_n Auswahlwahrscheinlichkeit für den Transformationsoperator n. P^{max}_k Maximale Produktionskapazität der Maschine k (\rightarrow MLCLSP). P^{max}_t Die maximale Produktionskapazität in der Periode t (\rightarrow TSCP-REP). $P^{max}_{to.ir}$ Maximale Produktionskapazität in einer t-o-i-r-Kombination

 $(\rightarrow TSCP)$.

 $P_{a,m}^{min}$ Mindestproduktionsmenge für Produktgruppe m in Knoten o.

s Anzahl disjunkter Teilmengen.

S_m Kapazitätsverzehr durch einen Rüstvorgang für das Produkt m (Rüst-

zeit); (→MLCLSP).

S_{o,m,r} Kapazitätsbedarf durch einen Rüstvorgang in einer o-m-r-Kombina-

tion (\rightarrow TSCP).

S^{max} Größe des Rucksacks.

SV^{max}_{to,m,v} Maximale Verzugsmenge bzw. maximaler Umsatzverlust der Produkt-

gruppe *m* in Fehlmengenstufe *v* in einer *t-o*-Kombination.

 $\begin{array}{lll} T^0 & & & & \text{Starttemperatur } (\rightarrow \text{Simulated Annealing}). \\ T^0 & & & \text{Startthreshold } (\rightarrow \text{Threshold Accepting}). \\ T^{max} & & & \text{Letzte Periode (Planungshorizont); } (\rightarrow \text{TSCP}). \\ T^{max} & & & \text{Anzahl der Perioden des TSCP-REP} (\rightarrow \text{TSCP-REP}). \\ T^{W} & & & \text{Constant Acceptance Accept$

 $T_{o,o',k}^{W}$ Dauer des Transportes auf einer Kante k von o nach o'.

V^{min} Mindestnutzen.

W^{max}_{t,o,o',k} Maximale Kapazität einer Transportkante in einer t-o-o'-k-Kombina-

tion.

 Z^{Smax}_{o} Maximale Anzahl aktiver Rüstzustände in Werk o (pro Periode).

Variablen

d_i Auf ganze Perioden gerundete Vorgangsdauer.

f Bruchteil einer Periode, ab dem zum nächsten ganzzahligen Wert ab-

bzw. aufgerundet wird.

 $k_{t,o,i,r}^{PR}$ Kapazität einer Ressource r in Stufe i, die in Knoten o in t beansprucht

wird.

 $l_{m,t}$ Menge von Produkt m, die in Periode t gelagert wird (\rightarrow MLCLSP).

λ Vektor von Lagrange-Multiplikatoren.

 $p_{t,o,p}$ Basismenge in einem Produktionsprozess p in einer t-o-Kombination.

| s_i | Größe von Gegenstand i. |
|--|--|
| $S^{KapB}_{t,o,m}$ | Überbeschaffung der Produktionsgruppe m in Periode t an Knoten o |
| | (in ME). |
| $S^{KapL}_{t,o}$ $S^{KapP}_{t,o,r}$ | Überauslastung des Lagers an Knoten o in Periode t . |
| $s^{KapP}_{t,o,r}$ | Überauslastung der Produktionsressource r in Periode t an Knoten o |
| | (in Kapazitätseinheiten). |
| $S^{KapW}_{t,o,o',k}$ | Überauslastung der Transportressource k von o noch o' in Periode t |
| 1,2,2 , | (in Kapazitätseinheiten). |
| $S^{V}_{t,o,m}$ | Verzugsmenge bzw. Umsatzverlust der Produktgruppe <i>m</i> in einer <i>t-o-</i> |
| | Kombination (\rightarrow TSCP). |
| $S^{V}_{t,o,m,v}$ | Verzugsmenge bzw. Umsatzverlust der Produktgruppe m in der Fehl- |
| .,.,, | mengenstufe v in einer t - o -Kombination (\rightarrow Erweiterung des TSCP). |
| v_i | Nutzen von Gegenstand i. |
| x | Vektor von Entscheidungsvariablen (→allgemeines Optimierungs- |
| | problem). |
| x | Vektor von positiven reellwertigen Variablen (→LP, gemischt- |
| | ganzzahliges Optimierungsproblem). |
| $x_{i,j}$ | Transportmenge von Ort i nach Ort j (\rightarrow klassisches Transportpro- |
| -9 | blem). |
| $x_{m,t}$ | Menge von Produkt m , die in Periode t hergestellt wird (\rightarrow MLCLSP). |
| $x^{B}_{t,o,m}$ | Menge einer beschafften Produktgruppe <i>m</i> in einer <i>t-o</i> -Kombination |
| ,,,,,,, | $(\rightarrow TSCP)$. |
| $x^{B}_{t,o,m,i}$ | Menge einer beschafften Produktgruppe <i>m</i> in einer <i>t-o</i> -Kombination in |
| | Stufe i (\rightarrow Erweiterung des TSCP). |
| x^{best} | Beste bisher gefundene Lösung. |
| x_{t}^{L} | Menge der Produktgruppe, die am Ende der Periode <i>t</i> eingelagert wird |
| • | $(\rightarrow TSCP\text{-REP}).$ |
| $x^{L}_{t,o,m}$ | Lagermenge einer Produktgruppe <i>m</i> in einer <i>t-o-</i> Kombination |
| | $(\rightarrow TSCP)$. |
| x_{t}^{P} | Menge der Produktgruppe, die in Periode t hergestellt wird (\rightarrow TSCP- |
| | REP). |
| $\chi^{P}_{t,o,m}$ | Menge der Produktgruppe m, deren Produktion an Knoten o in Perio- |
| | de t begonnen hat $(\rightarrow TSCP)$. |
| $x^{Pin}_{t,o,m}$ | Menge der Produktgruppe m , die in die Produktion in Knoten o in |
| | Periode <i>t</i> eingeht. |
| $x^{Subst}_{t,o,m,m}$ | Menge der Produktgruppe m , die durch Produktgruppe m ' substituiert |
| | wird. |
| $x^{Win}_{t,o,o',k,m}$ | Menge der Produktgruppe m, deren Transport von o nach o' über die |
| | Kante <i>k</i> in Periode <i>t</i> startet. |
| y | Vektor von Binärvariablen (→gemischt-binäres Optimierungsprob- |
| | lem). |
| $y_{m,t}$ | 1, wenn Produkt m in Periode t hergestellt wird; 0 sonst (\rightarrow MLCLSP). |
| | |

| D. | |
|--------------------------------------|---|
| $y^{B}_{t,o,m}$ | 1, wenn Produktgruppe m in Periode t in Knoten o beschafft wird, 0 sonst (\rightarrow TSCP). |
| $y^{B}_{t,o,m,i}$ | 1, wenn Produktgruppe m in Periode t in Knoten o in Stufe i beschafft |
| | wird, 0 sonst (→Erweiterung des TSCP). |
| $y^{L}_{t,o}$ $y^{M}_{t,o,m}$ | 1, wenn in Knoten o in Periode t gelagert wird, 0 sonst. |
| $y_{t,o,m}^{M}$ | 1, wenn Produktgruppe m in Periode t in Knoten o produziert wird, 0 |
| | sonst. |
| y_t^P | Binärvariable, die die Produktion in einer Periode kontrolliert |
| | $(\rightarrow TSCP-REP)$. |
| $y^{P}_{t,o,i,r}$ | 1, wenn Kapazitätsblock i in Knoten o für Ressource r in Periode t den |
| | höchsten genutzten Kapazitätsblock darstellt, 0 sonst (→TSCP). |
| $y^{W}_{t,o,o',k}$ $z^{P}_{t,o,i,r}$ | 1, wenn Transportkante k in Periode t benutzt wird, 0 sonst. |
| $z^{P}_{t.o.i.r}$ | Kontinuierliche Variable, die auf den Wert 1 gezwungen wird, wenn |
| | in einer t-o-r-Kombination ein Kapazitätsblock i genutzt wird, 0 sonst |
| | (natürlich ganzzahliger Kapazitätsblock-Indikator). |
| $z^{Setup}_{t,o,m}$ | Kontinuierliche Variable, die den Wert 1 annimmt, wenn in einer <i>t-o</i> - |
| | Kombination auf Produktgruppe m gerüstet wird, 0 sonst (natürlich |
| | ganzzahliger Rüstindikator). |
| | |
| Mengen | |
| A | Menge positiver ganzzahliger Werte. |
| E | Menge aller Endprodukte. |
| I | Menge aller Vorgänge i innerhalb der Supply Chain (\rightarrow Modell zur |
| | Berechnung von ganzzahligen Vorgangsdauern). |
| I | Menge aller Produktionsstandorte i (→klassisches Transportproblem). |
| I_e | Menge aller Vorgänge innerhalb der Supply Chain, die zur Erstellung |
| C | einer Endproduktgruppe e notwendig sind (\rightarrow Modell zur Berechnung |
| | von ganzzahligen Vorgangsdauern). |
| I_o | Menge aller Kapazitätsstufen i in Knoten $o (\rightarrow TSCP)$. |
| $\overset{\circ}{J}$ | Menge aller Bedarfsstandorte <i>j</i> . |
| K | Menge aller Maschinen $k \rightarrow MLCLSP$. |
| $K_{o,o}$, | Menge aller Transportkanten k von Knoten o nach Knoten o' |
| -,- | $(\rightarrow TSCP)$. |
| M | Menge der Produktgruppen m. |
| M^{B}_{o} | Menge der Produktgruppen, die in Knoten o beschafft werden können. |
| $M^{\!B}_{o} \ M^{\!DFehl}_{o}$ | Menge aller Produktgruppen <i>m</i> , die an Knoten o nachgefragt werden, |
| | bei denen die Nachfrage im Verspätungsfall verloren ist. |
| $M^{D\ Verzug}_{o}$ | Menge aller Produktgruppen m, die an Knoten o nachgefragt werden, |
| Ü | bei denen im Verspätungsfall nachgeliefert werden kann. |
| M_{o}^{L} | Menge der Produktgruppen, die in Knoten o gelagert werden. |
| M^{out}_{m} | Menge der (Output-)Produkte, in deren Produktion <i>m</i> als Input ein- |
| - m | geht. |
| | 6 |

 M_{o}^{P} Menge der Produktgruppen, die an dem Produktionsort o hergestellt

werden.

 M_{o}^{Pin} Menge der Produktgruppen, die an dem Produktionsort o für die Pro-

duktion einer Produktgruppe als Input benötigt werden.

 M^{PMin}_{o} Menge der Produktgruppen, die an dem Produktionsort o hergestellt

werden und für die eine Mindestproduktionsmenge existiert.

 M^{Pout}_{m} Menge der (Output-)Produktgruppen, in deren Produktion m als Input

eingeht.

 M^{Prod} Menge der Produkte m.

Menge der Produktgruppen, für die ein Rüstzustand in eine Folgeperi-

ode übertragen werden kann.

 M^{Subst+}_{m} Menge aller Produktgruppen, durch die m substituiert werden kann. M^{Subst-}_{m} Menge aller Produktgruppen, die durch m substituiert werden können. M^{W}_{k} Menge der Produktgruppen, die auf der Transportkante k transportiert

werden können.

N Menge aller Transformationsoperatoren n.

NP Klasse aller Entscheidungsprobleme, die nicht sicher mit polynomia-

lem Aufwand gelöst werden können.

O Menge aller Knoten o.

O^L_m Menge der Knoten, an denen Produktgruppe m gelagert werden kann.

P Klasse aller Entscheidungsprobleme, die mit polynomialem Aufwand

gelöst werden können.

 P_{m}^{in} Menge aller Produktionsprozesse p, die Produktgruppe m als Input

benötigen.

 P_{m}^{out} Menge aller Produktionsprozesse p, die Produktgruppe m als Output

erzeugen.

R Menge aller Ressourcen r.

 R_{+}^{n} Menge *n*-dimensionaler Vektoren positiver reeller Zahlen.

S Lösungsraum eines lokalen Suchverfahrens.

S^{Kap_eingehalten} Menge aller Ressourcen, deren Kapazitätsgrenze seit der letzten Straf-

kostenanpassung nicht verletzt worden ist.

S^{Kap_verletzt} Menge aller Ressourcen, deren Kapazitätsgrenze seit der letzten Straf-

kostenanpassung verletzt worden ist.

T Menge aller Perioden t. U Menge aller Gegenstände i. V Menge aller Fehlmengenstufen v.

Sonstige Symbole

 $anzI_n$ Anzahl der Transformationen mit dem Operator n, die zu einer Ver-

besserung der Lösung geführt haben.

 $anzR^{M}_{t,o,m}$ Zähler für die Anzahl an Routen, durch die eine Variable $y^{M}_{t,o,m}$ ge-

setzt wird.

 $anzR^{P}_{t,o,i,r}$ Zähler für die Anzahl an Routen, durch die eine Variable $y^{P}_{t,o,i,r}$ ge-

setzt wird.

 $anzT_n$ Gesamtanzahl der Transformationen mit dem Operator n.

 Δe Energieanstieg.

f Kapazitätsauslastungsfunktion.

F(x) Verteilungsfunktion (\rightarrow wahrscheinlichkeitstheoretische Betrachtung).

F(x) Zielfunktion (\rightarrow allgemeines Optimierungsproblem, LP).

F(x) Bewertungsfunktion (\rightarrow lokale Suchverfahren).

F(x,y) Lineare Zielfunktion (\rightarrow gemischt-binäres Optimierungsproblem). F^{abs} Absolute Bewertung einer Lösung, die mit dem aktuell untersuchten

Verfahren ermittelt wurde.

F^{akt} Bewertung der aktuellen Lösung.

F^{BBTA} Bewertungsfunktion des BBTA-Verfahrens.

F^{MIP3600} Bester Zielfunktionswert, der mit Hilfe der mathematischen Optimie-

rung nach einer Stunde Rechenzeit (3600 Sekunden) für das betrachte-

te Szenario gefunden wurde.

F^{RBTA} Bewertungsfunktion des RBTA-Verfahrens.

 F^{rel} Relative Lösungsgüte. $g_i(x)$ *i*-te Funktion von x.

 $g_i(x,y)$ i-te lineare Funktion von x und y.

gap^{opt} Optimalitätslücke.k Boltzmann-Konstante.

lb Niedrigste untere Schranke bzw. bestenfalls noch erreichbarer Ziel-

funktionswert.

M Transformationsfunktion.

n Anzahl ausgewählter Elternindividuen (→Genetische Algorithmen).

nIterationszähler (\rightarrow sonstige Fälle).N(x)Nachbarschaft einer Lösung x.O(p(n))Ordnung des Polynoms p(n).

p Akzeptanzwahrscheinlichkeit (Simulated Annealing).

P Optimierungsproblem. p(n) Polynom von n.

PD Dekomponierbares Optimierungsproblem.
PR Relaxiertes Optimierungsproblem.

Π Entscheidungsproblem.

q_n Zustand einer Turingmaschine; "Eine Lösung wurde nicht gefunden".
 q_y Zustand einer Turingmaschine; "Eine Lösung wurde gefunden".

rnd[0,1] Zufallszahl zwischen 0 und 1.

Temperatur (\rightarrow Simulated Annealing).

Threshold bzw. Toleranzschwelle (→Threshold Accepting).